

## **Een adequate projectorganisatie**

- 1 Voor het draagvlak is het belangrijk een centrale projectgroep in te stellen. Deelnemers zijn (vertegenwoordigers van):
  - de projectleider (voorzitter);
  - beide risicoafdelingen;
  - (het hoofd) Beveiliging en de politie;
  - eventueel ad hoc andere interne of externe partijen (zoals de afdeling Communicatie, een arts/specialist, een personeelsadviseur, een jurist, de patiënten/cliëntenservice, een lid van de ondernemingsraad).
- 2 Het is raadzaam om per risicoafdeling een deelprojectgroep te vormen met:
  - het afdelingshoofd als voorzitter;
  - de hoofden van de risicoafdelingen in een actieve rol.Dit is belangrijk omdat de hoofden de voorwaarden moeten scheppen voor maatregelen in het plan van aanpak en de discussie daarover moeten voeren.

Het hoofd is en blijft verantwoordelijk voor de veiligheid, ook al kunnen werkgroepen op de afdeling bepaalde onderwerpen verder uitwerken, zoals de kleurenmethode en het opstellen van gedragsregels.
- 3 Veiligezorg® kan het beste worden ingebed in de reguliere vergaderstructuur. Dit betekent dat het project een vast agendapunt is op de periodieke vergaderingen van de risicoafdelingen en in de notulen wordt opgenomen.
- 4 Het project wordt regelmatig besproken met de ondernemingsraad. Een OR-lid kan ook zitting hebben in de centrale projectgroep.
- 5 Het verdient aanbeveling om het project minimaal eens per kwartaal op de agenda van de directie en/of het MT te zetten, om zo periodieke terugkoppelmomenten te waarborgen.

De projectorganisatie kan uiteraard pas worden opgezet nadat de risicoafdelingen zijn geselecteerd.

### **Tips: projectorganisatie**

- Zorg ervoor dat het project vanaf het begin goed organisatorisch is opgezet, dat alle belangrijke doelgroepen vertegenwoordigd zijn en dat er voldoende commitment bij lijnmanagers, de raad van bestuur en de directie is. Besteed veel aandacht aan netwerken en lobbyen.
- Als er organisatorische knelpunten ontstaan en het project vertraagt of vastloopt, kunt u steun zoeken bij collega-instellingen die al met Veiligezorg® werken. Wissel kennis en ervaring uit met collega's in de regio. Dat is meteen een goede manier om regionale samenwerking te stimuleren.